EMERGENCY

# Aggiornamenti sul nuovo Ospedale di chirurgia pediatrica in Uganda

Giugno 2020

EMERGENCY

# Riepilogo sintetico del progetto

Il progetto prevede la costruzione, l'allestimento e la gestione di un **Centro di eccellenza in Chirurgia Pediatrica** in Uganda, per offrire assistenza chirurgica pediatrica gratuita e di qualità a pazienti ugandesi o trasferiti da altri Stati della regione, africana.

Controparte locale di EMERGENCY è il Ministero della Sanità Ugandese con cui, a settembre 2013, è stato firmato un *Memorandum of Understanding.*

Il Centro, che sorge a Entebbe su un terreno di circa 120.000 mq donato dal Governo dell'Uganda, costituirà un modello per l'intera Africa orientale dal punto di vista sanitario, in quanto sarà in grado di fornire **assistenza altamente qualificata e gratuita** a pazienti provenienti dall'Uganda e da altri stati africani, applicando i più alti standard internazionali per la chirurgia pediatrica e agendo da polo di **formazione per il personale sanitario**.

EMERGENCY

# Riepilogo sintetico del progetto

Il Centro è un esempio di innovazione anche dal punto di vista architettonico e della progettazione: si utilizzano soluzioni che permetteranno di minimizzare i consumi energetici, **combinando l'eccellenza architettonica con quella sanitaria**, così da offrire ai pazienti un ambiente adatto alla cura e alla guarigione.

L'ospedale è costituito da un edificio principale che si sviluppa su due livelli per un totale di **9.000 mq**. Avrà una capienza fino a **80 posti letto**.

Principali elementi della struttura ospedaliera sono: 3 sale operatorie, 1 sala di sterilizzazione, terapia intensiva (6 letti), terapia sub-intensiva (16 letti), corsia di degenza (50 letti), 1 reparto emergenza, 6 ambulatori, radiologia, laboratorio e banca del sangue, TAC, farmacia, amministrazione, servizi ausiliari, foresteria per i pazienti stranieri.

Le attività ambulatoriali e di pronto soccorso garantiranno sia un corretto triage dei pazienti che un continuo follow-up post-operatorio. I criteri di ammissione all'ospedale sono individuati in accordo con le autorità locali.

Sono previste **aree dedicate all'insegnamento per il personale locale**, sanitario e non, che potrà un giorno prendere in carico l'ospedale e gestirlo in modo autonomo e competente.

EMERGENCY

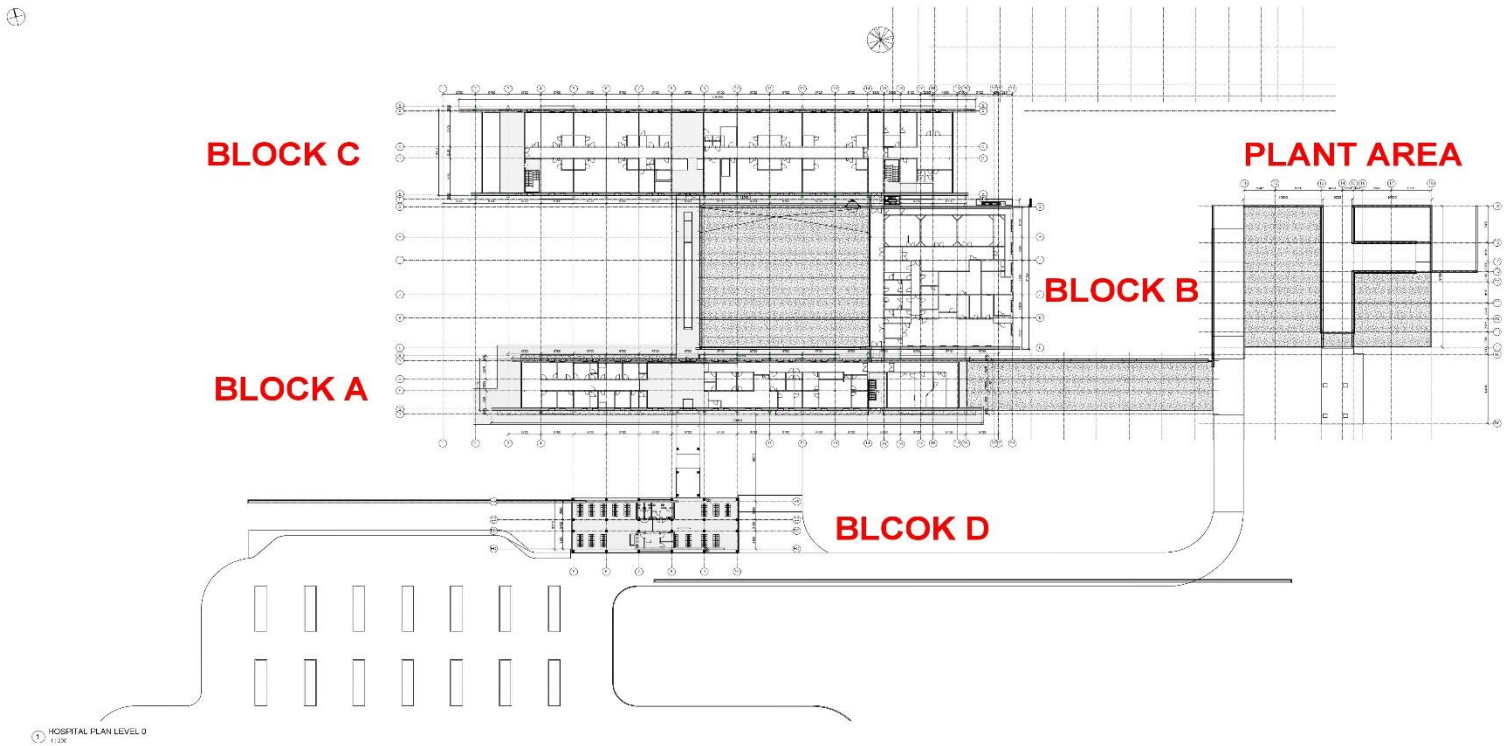
# Riepilogo sintetico del progetto

Il progetto si inserisce in un più ampio programma dedicato alla medicina di eccellenza in Africa, delineato in collaborazione con i Ministeri della Sanità di undici stati africani nel corso di alcune conferenze internazionali promosse da Emergency tra il 2008 e il 2010.

Durante questi incontri è stato sottoscritto il Manifesto per una Medicina basata sui Diritti Umani e si è costituito **l'African Network for Medical Excellence (ANME**), il cui primo ospedale è il Centro Salam di Cardiochirurgia di EMERGENCY a Khartoum e di cui il Centro di Eccellenza in Chirurgia pediatrica di Entebbe fa parte.

EMERGENCY

# Planimetria del nuovo ospedale



EMERGENCY

EMERGENCY

# Nome e logo dell’ospedale

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Stato di avanzamento dei lavori nel periodo 1-04-2020 – 30-06-2020**

Come per il primo trimestre del 2020, anche il successivo è stato caratterizzato dal persistere della pandemia di COVID-19, dichiarata dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) l'11 marzo 2020. Similarmente a quanto riportato nei mesi scorsi, la pandemia di COVID-19 ha rallentato, o temporaneamente fermato, le attività in corso presso il Centro di Eccellenza in Chirurgia Pediatrica, posticipando così l'apertura dell'ospedale, inizialmente prevista ad aprile, a data da destinarsi.

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Stato di avanzamento dei lavori nel periodo 1-04-2020 – 30-06-2020**

In aprile il sito è stato completamente chiuso a causa del lockdown dichiarato dalle autorità nazionali ugandesi.

Il 31 marzo il governo ha annunciato un blocco totale di 14 giorni, dopo la chiusura delle frontiere stabilita il 23 dello stesso mese. Il lockdown è stato ulteriormente esteso fino al 5 maggio. Nel mese di maggio il lockdown è stato prolungato ma alcune restrizioni sono state alleggerite.

Pertanto, a partire dal 21 marzo fino all'inizio del mese di maggio l'avanzamento dei lavori è stato rallentato dalla situazione. A partire dai primi giorni di maggio, in virtù di un alleggerimento delle misure di lockdown imposte dal governo ugandese, lo staff essenziale al proseguimento dei lavori di finitura è stato riammesso sul sito e ospitato all'interno della guest house

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Stato di avanzamento dei lavori nel periodo 1-04-2020 – 30-06-2020**

Per garantire la piena sicurezza dell'ambiente di lavoro, EMERGENCY ha adottato misure IPC (Infection, Prevention and Control) nei all'interno della struttura e nelle aree di cantiere. Al momento, secondo i dati OMS , l'Uganda ha 1.135 casi confermati e 2 morti legati alla pandemia di COVID-19.

Il Governo sta iniziando ad alleggerire le misure di lockdown, ma tutti I voli commerciali, in arrivo o in partenza, sono sospesi. Il team di EMERGENCY nel paese continua a monitorare la situazione e gli attuali sviluppi così da pianificare la ripresa di tutte le attività non appena le misure nazionali ed internazionali di contenimento del contagio lo consentiranno. Nonostante il complesso scenario che tutti ci siamo ritrovati ad affrontare, nel secondo trimestre del 2020, EMERGENCY ha continuato le attività previste.

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**La Struttura**

Come già comunicato, i lavori strutturali sono terminati nel 2019

**Le Finiture**

• Nel corso del secondo trimestre, il team di muratori ha completato la posa del cemento sul tetto del Blocco B, ha installato i tombini e le grate nelle aree di gestione dei rifiuti e quella del serbatoio diesel.

• Ad inizio giugno, dopo aver ricevuto un cargo con materiale da costruzione, tutte le finestre e le porte esterne sono state sigillate con il silicone in modo da prevenire infiltrazioni d'acqua o l'ingresso delle zanzare dal lago.

•Il team addetto ai lavori in cartongesso ha eretto le due postazioni per i guardiani e completato i restanti lavori minori di finitura

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Le Finiture**

•I tinteggiatori hanno lavorato prevalentemente all’interno della struttura, completando così tutti i ritocchi necessari al livello 1.

• Un saldatore esterno ha prodotto e installato due barriere, due cancelli grandi e tre piccoli così da permettere la completa chiusura del perimetro dell'ospedale.

• La ditta Smart Floor ha terminato la posa del pavimento a terrazzo nelle rimanenti aree. La ditta ha provveduto inoltre alla demolizione e ricostruzione di alcune sezioni al fine di migliorare lo scorrimento dell’acqua verso i canali di drenaggio

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Impianti**

•Tenendo in considerazione gli effetti del lockdown, il team tecnico ha adottato una strategia per ridurre al minimo il consumo elettrico della struttura al fine di minimizzare i costi senza gravare sul funzionamento generale della struttura.

A tal proposito, il sistema di aria condizionata e trattamento dell'aria sono stati spenti, lasciando solo il sistema di ventilazione attivo.

Invece, il sistema fotovoltaico è pienamente operativo, tanto che il costo dell'energia elettrica è sceso dai 57M (UGX) di marzo ai 18M (UGX) di giugno.

• Inoltre, l'utilizzo dei generatori da 1110KWH è stato ridotto connettendo un generatore da 60kwh, inizialmente usato nella fase di costruzione, e riducendo così anche il consumo di diesel.

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Impianti**

• Si è provveduto, inoltre, all’installazione aggiuntiva di camere di videosorveglianza e alla ricollocazione di alcune installate in precedenza per migliorare la sorveglianza del sito durante il lockdown.

• Il team ha completato la messa in funzione del sistema di raccolta dell'acqua piovana

• L’appaltatore esterno Yoyota ha ripreso i lavori per l’installazione dell’ascensore, ma non sono stati completati e saranno conclusi nel successivo trimestre.

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

**Aree esterne**

• Per quanto riguarda i lavori esterni il team di EMERGENCY si è concentrato sulla semina dell’erba paspalum nelle rimanenti aree e sulla definitiva ricollocazione degli ultimi alberi dal vivaio nei giardini dell’ospedale

• A causa delle forti piogge dei mesi scorsi, il terreno è stato smosso intasando così i canali di drenaggio. Questo non solo ha richiesto una pulizia profonda ma anche il ripascimento del terreno nei giardini

• Al termine del trimestre l’80% dell'erba paspalum è stata piantata, così come i rimanenti 47 alberi nel lotto 1. La ricollocazione dal vivaio di ulteriori 100 alberi nel lotto 2 è in corso

• La segnaletica orizzontale è stata completata

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

## START-UP

**Logistica / Biomedicale /Farmacia**

• E' stato condotto un inventario generale così da assegnare un numero identificativo ad ogni articolo acquistato e conservato o installato presso il Centro. A tale scopo, EMERGENCY ha utilizzato Asset Tiger, un software di registrazione per la gestione dei beni.

• Contemporaneamente è stato creato un database per la gestione delle procedure di acquisto e del magazzino

• La cucina e la lavanderia sono entrate in funzione a maggio, nel momento in cui parte dello staff ha fatto ritorno per lavorare nella struttura

EMERGENCY

# Rapporto narrativo delle attività svolte

## START-UP

**Logistica / Biomedicale /Farmacia**

• I sarti sono stati impegnati nella produzione di mascherine di stoffa.

Una volta terminata la produzione si sono dedicati alla preparazione delle lenzuola e delle federe per i letti dell'ospedale. Inoltre, hanno iniziato a cucire i pigiami per i pazienti ricoverati ed i loro accompagnatori.

• Un team ha provveduto ad installare delle cucine di servizio nelle aree adibite a zona pausa per il personale e ha terminato l’installazione delle porte che non era stata conclusa dall’appaltatore esterno

• Due serrande sono state installate nell’area di sterilizzazione

# Rapporto narrativo delle attività svolte

## START-UP

### Dipartimento medico

- Nessuna attività medica è stata condotta a causa della pandemia di covid-19

EMERGENCY

# Fattori esterni e altri elementi problematici

Come precedentemente riportato, l’impatto della pandemia di COVID-19 ha avuto molteplici effetti collaterali sulle attività di EMERGENCY in Uganda.

In aprile il sito è stato completamente chiuso e da marzo ai primi giorni di maggio i progressi sono stati limitati.

Da maggio, esclusivamente lo staff essenziale è stato richiamato al lavoro con la possibilità di essere ospitato nella guest house

EMERGENCY

# Programma lavori prossimo trimestre

Al momento non siamo in grado di prevedere la fine della pandemia di COVID-19 e dei suoi effetti a livello globale, pertanto, il piano di lavoro sviluppato è basato sui rimanenti lavori in corso e sull'ipotesi di riprendere a pieno regime i lavori nei mesi successivi, programmando un'ipotetica apertura dell'ospedale **nell'ultimo trimestre del 2020.**

**Finiture**

- Gettata di calcestruzzo e posizionamento tombini mancati nell'area del serbatoio diesel
- Sistemazione di alcuni tombini, del sistema di drenaggio e dei marciapiedi
- Completamento della posa del pavimento a terrazzo
- Completamento tinteggiature interni ed esterni
- Installazione delle zanzariere nell'area impianti A

EMERGENCY

# Programma lavori prossimo trimestre

**Impianti**

- Completamento ascensore comprensivo di messa in funzione e collaudo
- Messa in funzione e collaudo del sistema antincendio
- Regolazione del sistema di aria condizionata e messa in funzione

**Aree esterne**

- Completamento della collocazione degli alberi nel lotto 2
- Completamento della semina dell’erba paspalum

EMERGENCY

# Programma lavori prossimo trimestre

## START-UP

**Logistica / Biomedica/ Farmacia**

- Installazione degli accessori per le porte interne ed esterne
- Ricezione cargo con materiale biomedico, materiale di consumo e farmaci
- Rilascio licenza per TAC e x-ray da parte dell’Atomic Energy Council
- Produzione della biancheria mancante (lenzuola, federe etc)
- Acquisto di coperte, cuscini, ciabatte per i pazienti
- Acquisto unità di trattamento dell'acqua potabile
- Acquisto arredamento per la Guest house
- Completare la procedura di selezione per il trattamento dei rifiuti medici

EMERGENCY

# Programma lavori prossimo trimestre

## START-UP

### Dipartimento medico

- Ri-assegnazione del personale sanitario internazionale e nazionale

### Rilascio certificazioni

- Ispezione e approvazione da parte dell'Uganda Medical and Dental Practitioners Council (UMDPC) e Allied Health Professionals Council (AHPC)
- Autorizzazione occupazione del suolo
- Audit ambientale annuale
- Bilancio annuale e controllo di gestione

EMERGENCY

# Monitoraggio e valutazione

Data la situazione le missioni di monitoraggio della Medical Division, dell'ufficio Grant Management e dell'ufficio tecnico sono state interrotte. Il personale di coordinamento rimasto in Uganda mantiene le comunicazioni necessarie con il Ministero della Sanità e gli stakeholder ugandesi (Referral Hospitals, Training Centres…), aggiornando costantemente l'ufficio di Milano, al fine di organizzare la ripresa dei lavori non appena la situazione lo consentirà.

EMERGENCY

Foto 1: Alberi trasferiti dal vivaio alla loro destinazione finale

Foto 2: Gettata di cemento sul tetto del Blocco B

EMERGENCY

Foto 3: Area gestione rifiuti con canale di drenaggio e marciapiede

Foto 4: Postazione delle guardie e muro di ingresso

EMERGENCY

Foto 5: Segnaletica orizzontale

EMERGENCY

Foto 6: Magazzino

Foto 7: Pigiami per i bambini

EMERGENCY

Foto 8: Installazione ascensore

EMERGENCY

Foto 9: Terapia Intensiva